

三大成長動能 長遠布局 2023 喜迎躍兔年

文：王麗娟、何乃蕙 圖：古榮豐

2023 年對於宜特科技而言，是充滿商機的一年。從電動車、先進製程 / 先進封裝、第三類半導體、AI/HPC/5G/6G 等新技术新科技的發展，乃至太空產業，發展前景看好。

服務創新 擴大規模

「加速客戶產品上市的研發夥伴」，宜特科技 (iST) 成立於 1994 年，是台灣首家提供半導體驗證分析解決方案的專業公司。在提供電子產品驗證服務的基礎上，「了解客戶需求及市場趨勢，預先將工程服務團隊及產能準備好」，宜特科技創辦人暨董事長余維斌正是長期擘劃及推動的關鍵人物。

余維斌看準電子驗證產業成長趨勢，持續投資技術專業及產能。2016 年更斥資新台幣 7.68 億元購置二棟廠房，進駐竹科後，宜特總部緊鄰大客戶，走路只要 5 分鐘，更能提供最即時的服務。儘管遷入新廠辦不久後，由於擴產創造效益的速度未如預期，在營業成本與費

用激增下，使得 2018 年第三季後，出現連續三季虧損，但 2019 年第二季起，宜特重回獲利軌道，營收穩步成長。如今看來，余維斌大手筆的投資布局，顯然非常具有前瞻眼光！

宜特從埔頂廠快速成長，總部進駐竹科後，兩座廠房目前產線全滿。另外在竹北設有台元廠，台北有內湖廠、加上南科營運據點，已儼然形成服務島鏈；同時積極展開全球化佈局，從台灣出發至全世界擴展宜特的驗證分析版圖，以增進國際客戶服務，加快營運腳步，強化宜特競爭優勢。

擴大產能規模後，宜特進一步展現驗證與工程技術的實力，於先進製程、先進封裝、車用電子、5G、HPC、AI 相關應用大趨勢帶動下，



宜特科技董事長余維斌布局多年效益展現

2022 年營收新台幣 37.43 億元，歸屬於母公司淨利新台幣 4.05 億元，雙創歷史新高；稅後每股盈餘 5.33 元，創下七年新高紀錄，2023 年營收並持續攀升中。

迎接汽車電子龐大商機

2022 年，宜特科技正式成為汽車電子協會（Automotive Electronics Council，AEC）的會員，成為亞洲首家獲准進入協會的驗證分析實驗室，而在全球數百家具備實驗室品質系統 ISO/IEC 17025 證書的第三方公正實驗室中，僅宜特一家入選為 AEC 會員。

AEC 是全球汽車電子的品質權威機構，被譽為全球汽車電子最高殿堂，目前全球會員僅

有 93 家，其中包含台積電（TSMC）、聯電（UMC）等 9 家台灣企業，皆是全球翹楚。

早在 2008 年宜特就布局汽車電子驗證能力，2015 年與世界最大的汽車安全鑑定與檢測權威機構 - 德凱（DEKRA）合資成立德凱宜特（DEKRA iST），密切合作成為業界佳話。此外，宜特也在 2020 年加入鴻海 MIH 開放電動車聯盟。

回顧宜特成為 AEC 成員的經過，早在 2010 年就開始申請，直到 2022 年 11 月正式成為會員，真可說是十年磨一劍。余維斌強調，成為 AEC 技術協會會員不僅是一個重要里程碑，對於宜特也具有多重意義，其一是宜特晉級為「規格參與制定者」，可以更快速掌握車用市場的脈動。



2023年5月，宜特科技董事長余維斌開心接待 DEKRA 德凱總部全球執行長 Stan，亞太區總裁 Mike，及台灣董事總經理暨德凱宜特總經理 Aaron

宜特長遠布局效益展現

2019年	合併營收 33.48 億元，每股盈餘 1.1 元
2020年	合併營收 30.43 億元，每股盈餘 2.8 元
2021年	合併營收 32.14 億元，每股盈餘 2.02 元
2022年	合併營收 37.43 億元，歸屬母公司淨利 4.05 億元，皆創歷史新高 每股盈餘 5.33 元 創 7 年新高！

資料來源：宜特科技（單位：新台幣）
整理製表：產業人物 Wa-People

其次，藉由深入了解國際車廠、一級（Tier-1）廠商的實驗方式，更能掌握國際品質控管趨勢，可以幫助現有消費性電子廠商更快導入電動車產業。第三，也是更為重要的一點，全世界最大的車用電子公司都在 AEC 技術協會裡，宜特有如挖到寶一般，未來將有機會爭取到這些大公司的業務。

余維斌樂觀表示，「未來宜特在電動車領域，應該會有比較大的斬獲。」

布局 5 年 材料分析顯著成長

余維斌表示，2023 年宜特的成長動能有

三，除了電動車之外，材料分析（MA）的業務也可望顯著成長，「大約可以成長 45%。」

材料分析是半導體先進製程研發階段最主力的分析項目，隨著 3 奈米新晶片設計定案的數量大幅增加，2 奈米由技術研發轉進試產的重要階段，驗證需求大幅成長。宜特早在五年前展開佈局，2022 年初已突破 2 奈米、3 奈米的驗證分析技術，而且

90% 以上已取得客戶認證。2023 年開春，宜特材料分析的業務已明顯成長。

余維斌分析，半導體先進製程、先進封裝的技術相當挑戰，第三代半導體的製程與材料不同，經常在尋求材料的創新，相對地做材料分析驗證的難度提高，整個配套的技術、人才必須跟著提升，投入的時間也更多。

然而「只要品質、交期能讓顧客滿意，解決顧客的問題，毛利也會比較好」，余維斌表示，只要客戶認識宜特是一家「以知識跟解決方案為主」、提供「整合服務」的公司，營收與獲利同步走高是可以預期的。

2023 年第三個成長動能，在於「客戶更多元化的新產品開發。」余維斌指出，包括電動車、AI、5G、6G、VR，第三類半導體，生醫晶片…等，客戶的研發速度一直在加快，新產品陸續開發出來，產品的複雜性越來越高，也更需要驗證。此外，隨著物聯網，雲端等各種節能需求，推動節能元件發展，也蘊含著宜特成長的機會。他認為，未來 8 到 10 年，透過客戶的新產品研發，將為宜特帶來可觀的成長動能。

新冠疫情期間，宜特自 2021 年 5 月至 2022 年 3 月，共實施四次庫藏股，買回近 2 萬張自家股票，花費將近 10 億元。余維斌表示，「公司股票價值被低估，是實施庫藏股的重要

宜特科技 持續創新

2015年	與歐商 DEKRA 合資成立「德凱宜特」 互信互助、服務汽車電子市場
2017年	宜特擴廠 12,000 坪、總部遷入竹科
2018年	跨足晶圓後段製程領域，投入「晶圓薄化」業務 榮獲中華民國企業經理協進會「第 36 屆國家傑出總經理獎」
2019年	榮獲經濟部工業局「第 5 屆卓越中堅企業獎」
2020年	獨家！ 與國家太空中心、產學研界合組「台灣太空輻射環境檢測聯盟」 榮獲 2020 年「MVP 百大經理人」獎 大幅加薪，調薪幅度達 6 - 10% 11 月，「晶圓薄化」業務衍生成立子公司「宜錦科技」 聚焦：節能元件的解決方案
2021年	榮獲經濟部「第七屆國家產業創新獎」
2022年	十年磨一劍！ 登上汽車電子最高殿堂，獲認可為 AEC 成員 第 76 屆優良商人之「金商獎」 員工人數：約 1000
2023年	三大成長動能 一、電動車 二、先進製程 / 先進封裝 / 第三類半導體 三、AI/HPC/5G/6G 新技術 員工人數：1100 (估)

資料來源：宜特科技
整理製表：產業人物 Wa-People

原因。」他表示，宜特將買回的庫藏股註銷後，股本從 9 億元瘦身到 7.48 億元，未來每股盈餘的表現將會更好。

節能元件解決方案

5G、物聯網、電動車蓬勃發展下，各種強調省電的低功耗半導體元件需求日增。宜特於

2018 年跨入「晶圓薄化」業務，關鍵就在於晶圓薄化不但可以讓電子元件封裝後更精巧、減少熱能累積，不但節能，同時還可增加晶片壽命。

然而，晶圓薄化與宜特的驗證服務，在業務型態上完全不同，於是 2020 年 11 月，余維斌將晶圓薄化的業務獨立，衍生成立子公司「宜錦科技」。他並為宜錦指出大方向，聚焦「節能元件的解決方案」，「專注做技術門檻最高的最高、毛利率最高的產品，服務全世界最大的客戶。」

余維斌表示，如今宜錦已通過多家世界級大廠的量產認證，營運穩定成長。

此外，宜特在太空產業的布局，也再次領先業界。2020 年 3 月與國研院太空中心簽署合作意向書，針對「太空零件檢測驗證」展開合作後，宜特首例太空電子零件驗證任務，已於 2021 年 4 月完成。

余維斌十分看好火箭、衛星等太空應用帶來的可靠度驗證商機。他指出，隨著電子製造技術進步，被稱為立方衛星的尺寸已縮小到 10 立方公分。衛星相關零件越做越小，該有的功能絲毫不減，加上太空高低溫差大、還有輻射等因素，應用環境更為嚴峻，可靠度的要求非常高，所有的元件都需要驗證。

過去，所有太空元件的驗證都必須送到海外，未來送到宜特，只需短時間就可以完成。此外，基於夥伴關係，宜特也會分享經驗，「與廠商討論建議元件設計或修改方向」，成為宜特進軍太空產業的獨特優勢。

Wa-People